

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
СТАРООСКОЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ИМ. А.А. УГАРОВА
(филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»
СТИ НИТУ «МИСИС»

Рабочая программа утверждена
решением Ученого совета
СТИ НИТУ «МИСИС»
от «24» июня 2025 г.
протокол № 26

Рабочая программа дисциплины

Контроллинг

Закреплена за кафедрой	<u>Кафедра экономики, управления и организации производства</u>
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Экономика предприятий и организаций
Квалификация	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения	<u>Очная</u>
Общая трудоемкость	3 ЗЕТ

Часов по учебному плану	<u>108</u>
в том числе:	
аудиторные занятия	<u>34</u>
самостоятельная работа	<u>74</u>
часов на контроль	<u> </u>

Формы контроля в семестрах:
зачет6

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр	5		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Лекции	17	17	17	17
Практические	17	17	17	17
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Итого:	108	108	108	108

Год набора 2023 г.
В редакции 2025 г.

Программу составил:
доцент, кандидат экономических наук
Ченцова Елена Павловна

Должность, уч. ст., уч. зв. ФИО полностью



подпись

Рабочая программа дисциплины

Контроллинг

наименование

Разработана в соответствии с ОС ВО НИТУ «МИСИС»:
Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ от 02.04.2021 № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана 2023 года набора:

38.03.01 Экономика,

Профиль: Экономика предприятий и организаций, утвержденного, утвержденного Ученым советом СТИ НИТУ «МИСИС» 24.06.2025г., протокол №26.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, управления и организации производства

наименование кафедры

Протокол от «27» мая 2025г. № 05.

Зав. кафедрой ЭУиОП

аббревиатура наименования кафедры



подпись

О.А. Новикова

И.О. Фамилия

«27» мая 2025 г.

Руководитель ОПОП ВО
зав. кафедрой, кандидат экономических
наук, доцент

должность, уч. ст., уч. зв.



подпись

О.А. Новикова

И.О. Фамилия

«27» мая 2025 г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

Цель освоения дисциплины – состоит в изучении теоретических основ и практических аспектов реализации контроллинга на предприятии.

Задачи дисциплины:

- развитие у бакалавров системного видения контроллинга промышленной организации;
- формирование способности обеспечивать реализацию комплекса мероприятий в области контроллинга;
- формирование способностей организации структур контроллинга, поддержка информационного пространства процессов планирования, управления производством на предприятии;
- выработка практических навыков управленческого анализа предприятия, оценки экономической эффективности процессов в условиях современной конкурентной среды.

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Теория экономического анализа
2.1.2	Экономическая информатика
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. ИНДИКАТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, СОВМЕЩЕННЫЕ С РЕЗУЛЬТАТАМИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ПК-2: Способен осуществлять аналитическую деятельность в профессиональной сфере: осуществлять денежные измерения объектов бухгалтерского учета, текущую и итоговую группировку фактов хозяйственной жизни, собирать, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	
Знать:	ПК-2- 31 ПК-1-31 Знать основы принятия решения в контроллинге
Уметь:	ПК-2-У1 ПК-1-У1 Уметь критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по совершенствованию деятельности организаций
Владеть:	ПК-2-В1 ПК-1-В1 Владеть навыками обоснования предложений по совершенствованию деятельности организации с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

ПК-1: Способен осуществлять расчетно - экономическую деятельность в профессиональной сфере: собирать, систематизировать исходные данные, проводить расчеты экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, с использованием информационных технологий	
Знать:	ПК-1-31 Знать основные и специальные методы сбора и анализа информации в области контроллинга
Уметь:	ПК-1-У1 Уметь собрать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета показателей контроллинга
Владеть:	ПК-1-В1 Владеть навыками исследования контроллинга бизнес - процессов на предприятии.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем / вид занятия/	Семестр	Количество часов	Компетенции	Литература и электронные ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Теоретический базис дисциплины «Контроллинг»					
1.1	Введение в контроллинг /Лек/	5	3	ПК-2- 31 ПК-1-31	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
1.2	Введение в контроллинг /Пр/	5	6	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
1.3	Базовые инструменты контроллинга направлений деятельности предприятия /Лек/	5	3	ПК-2- 31 ПК-1-31	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
1.4	Базовые инструменты контроллинга направлений деятельности предприятия /Пр/	5	6	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
1.5	Освоение теоретического материала по коду занятий 1.1-1.4. /Ср/	5	5	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1 Л3.1 Э1	
	Раздел 2. Организационно-методические аспекты контроллинга					
2.1	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии /Лек/	5	3	ПК-2- 31 ПК-1-31	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
2.2	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии /Пр/	5	6	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
2.3	Система информационного обеспечения контроллинга на	5	3	ПК-2- 31 ПК-1-31	Л1.1, Л1.2,	

	предприятия/Лек/				Л1.3 Л2.1	
2.4	Система информационного обеспечения контроллинга на предприятии /Пр/	5	6	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
2.5	Освоение теоретического материала по коду занятий 2.1-2.4. /Ср/	5	5	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1 Л3.1 Э1	
	Раздел 3. Динамическое развитие организации					
3.1	Актуальные методологические аспекты реализации контроллинга на предприятии /Лек/	5	3	ПК-2- 31 ПК-1-31	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
3.2	Актуальные методологические аспекты реализации контроллинга на предприятии /Пр/	5	5	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
3.3	Управленческий анализ затрат /Лек/	5	2	ПК-2- 31 ПК-1-31	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
3.4	Управленческий анализ затрат /Пр/	5	5	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1	
3.5	Выполнение домашнего задания (написание реферата)/Ср/	5	18	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1 Л3.1 Э1	
3.6	Освоение теоретического материала по коду занятий 3.1-3.4. /Ср/	5	5	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1 Л3.1	

				ПК-2-В1 ПК-1-В1	Э1	
3.7	Подготовка и выполнение контрольного тестирования /Ср/	5	15	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1 Л3.1 Э1	
	Часы на контроль. / Контроль/	5	45	ПК-2- 31 ПК-1-31 ПК-2-У1 ПК-1-У1 ПК-2-В1 ПК-1-В1	Л1.1, Л1.2, Л1.3 Л2.1 Л3.1 Э1	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену (зачёту с оценкой)

Перечень вопросов для подготовки к экзамену (ПК-2- 31 ПК-1-31, ПК-2-У1 ПК-1-У1, ПК-2-В1 ПК-1-В1,):

1. Изложите и обоснуйте Ваше понимание термина «контроллинг»
2. На основе изучения монографии Э.Майера «Контроллинг как система мышления и управления», ответьте на вопрос: почему автор называет контроллинг философией бизнеса?
3. Охарактеризуйте основные этапы развития концепции контроллинга.
4. Перечислите основные признаки контроллинга как системы управления затратами
и прибылью. Когда возникла эта концепция? Почему? Ответ обоснуйте.
5. Изложите и обоснуйте свое мнение относительно востребованности практического применения контроллинга в отечественной практике управления финансами.
6. Охарактеризуйте систему взглядов Д. Хана на систему контроллинга.
7. Охарактеризуйте основные цели и задачи оперативного контроллинга.
8. Перечислите и охарактеризуйте основные элементы учетной политики для целей управленческого учета и контроллинга.
9. Перечислите основные характеристики стратегического контроллинга.
10. Охарактеризуйте роль контроллинга в системе управления, ориентированного на создание стоимости.
11. Перечислите основные группы индикативных показателей, которые используются в системе стратегического контроллинга.
12. Объясните, как Вы понимаете роль контроллера в управлении финансами
13. Как Вы понимаете термин «контроллинговая единица»? Приведите примеры. Что можно принять за единицу контроллинга в сфере управления, в банковской сфере, в строительстве и т.д.
14. Изложите свою точку зрения относительно взаимосвязи контроллинга и бюджетирования.
15. Как Вы полагаете, управленческий учет и контроллинг – это идентичные понятия или содержание концепций различается? Ответ объясните.
16. перечислите основные элементы современной концепции контроллинга в понимании специалистов Академии

Контроллинга (Controller Akademie Гаутинг/Мюнхен, Германия).

17. Перечислите требования к управленческой отчетности контроллера.
18. Перечислите и охарактеризуйте основные модели организации службы контроллинга.
19. Изложите ваше мнение относительно необходимости применения методов количественной оценки качественных показателей в контроллинге. Приведите аргументацию.
20. Перечислите основные этапы внедрения контроллинга в практику хозяйственной деятельности организации.
21. Перечислите основные этапы внедрения контроллинга в систему управления предприятием.
22. Что предполагается осуществить при осуществлении целей и приоритетов развития предприятия?
23. Какова цель этапа разработки системы координации и контроля процесса достижения конечных результатов деятельности предприятия?
24. Каков порядок расчета показателя рентабельности средств, вложенных в текущую деятельность?
25. Какова роль контроллингового центра по оптимизации прибыли в системе внутреннего документооборота предприятия?
26. Какие основные факторы изменяющейся внешней среды должны учитывать руководители организации?
27. Как контроллинг внешней среды связан с анализом и изменением внутренней среды предприятия?
28. Определите причины выдвижения контроллинга производства в отдельное направление.
29. Опишите вторичные внутренние инструменты исследования обеспеченности ресурсами предприятия.
30. Назовите основные логистические показатели, отслеживаемые предприятием в процессе деятельности.
31. Какова последовательность формирования внутренней отчетности структурных подразделений предприятия, связанной с выявлением отклонений подконтрольных показателей фактических от плановых?
32. Основные этапы внедрения контроллинга в систему управления организацией.
33. Что предполагается осуществить при осуществлении целей и приоритетов развития организации?
34. Какова цель этапа разработки системы координации и контроля за процессом достижения конечных результатов деятельности организации?
35. Каков порядок расчета показателя рентабельности средств, вложенных в текущую деятельность?
36. Какова последовательность формирования внутренней отчетности структурных подразделений организации, связанной с выявлением отклонений подконтрольных показателей фактических от плановых?
37. Какова роль контроллингового центра по оптимизации прибыли в системе внутреннего документооборота организации?
38. Дать определение следующим понятиям «информационное обеспечение», «информационные потоки», информационные системы.
39. Проанализировать существующие информационные потоки на предприятии с целью оптимизации всей системы информационных потоков.
40. Какова основная цель и назначение информационных потоков?
41. В чем заключается иерархический принцип построения подсистемы учетно-экономической информации в системе управления предприятием?
42. Для чего необходима интегрированная обработка учетно-экономической информации?
43. Каковы требования предъявляются к подсистеме «Контроллинг» на уровне входной и выходной информации?
44. Возможно ли формирование информационных потоков контроллинга в неотлаженной системе информационных потоков предприятия? Обосновать.
45. В чем проявляется информационная взаимосвязь подсистемы «Контроллинг» с подсистемой «Маркетинг»?

46. Охарактеризовать движение информационных потоков контроллинга в разрезе функций управления.
47. Перечислить и охарактеризовать организационные элементы контроллинга.
48. Какова последовательность действий при осуществлении работ по внедрению контроллинга в систему управления предприятием?
49. Как Вы считаете, какими характеристиками должна обладать организация, когда у нее возникает необходимость в службе контроллинга (размер, валовой доход, число уровней управления, организационная структура и т. п.)?
50. Какова причина возникновения и внедрения современных принципов разработки и принятия управленческих решений на основе концепции контроллинга?
51. Как функции контроллинга связаны с функциями менеджмента, где они пересекаются и дополняют друг друга?
52. Какие промежуточные этапы, кроме трех основных, Вы можете предложить, какие документы должны быть при этом подготовлены и кто должен за это отвечать?
53. При каком экономическом положении на предприятии актуальна та или иная альтернатива введения службы контроллинга на предприятии?
54. Какие высшие учебные заведения в России готовят контроллеров? Какие экзамены требуются при поступлении?
55. Назовите современные тенденции контроллинга.

5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине

Домашнее задание. (ПК-2- 31 ПК-1-31,ПК-2-У1 ПК-1-У1,ПК-2-В1 ПК-1-В1,):

1. Способы проведения экономического анализа затрат на металлургическом предприятии.
 2. Оценка результативности технологического процесса металлургического предприятия, используемая в контроллинге.
 3. Основные методы производственного менеджмента, реализуемые в контроллинге металлургического предприятия.
 4. Оптимизация систем управления металлургического предприятия, построенных на принципах контроллинга.
 5. Основные направления повышения эффективности использования ресурсов металлургического предприятия в рамках концепции контроллинга.
 6. Основные модели описания и прогнозирования, используемые в контроллинге металлургического предприятия.
 7. Факторы и места возникновения затрат в металлургическом производстве.
 8. Стратегия продвижения металлопродукции на рынок в современных условиях хозяйствования.
 9. Совершенствование организации логистического контроллинга на металлургическом предприятии.
 10. Использование функционально-стоимостного анализа для многоуровневой функциональной диагностики деятельности металлургического предприятия.
 11. Сравнительный анализ методов оценки эффективности управления в логистических системах предприятий горно-металлургического комплекса.
 12. Повышение эффективности логистического администрирования металлургического предприятия на основе применения информационных технологий.
 13. Методы управления по отклонениям и последовательность их применения при анализе реализации логистического плана предприятий горно-металлургического комплекса.
 14. Роль контроллинга в организационном развитии логистической системы металлургического предприятия.
 15. Функции контроллинга в развитии системы управленческого учета, контроле и анализе логистической деятельности металлургического предприятия.
 16. Бюджетирование как инструмент контроллинга металлургического предприятия.
 17. Процедура бенчмаркинга в системе контроля и мониторинга выполнения логистического плана металлургического предприятия.
 18. Осуществление реинжиниринга бизнес-процессов металлургического предприятия.
 19. Основные направления совершенствования применения информационных систем металлургических предприятий, реализующих функции контроллинга.
 20. Реализация основных бизнес-процессов предприятий горно-металлургического комплекса в системе контроллинга.
- Требования к оформлению реферата:

- объем должен составлять 25-35 страниц рукописного или набранного на компьютере текста без учета приложений (формат А4, интервал – 1,5, шрифт – 14);
готовая работа должна быть сброшюрована;
в начале реферата прилагается план, в конце – список используемой литературы и приложения.
в тексте обязательно должны быть указаны ссылки на используемые источники;
список литературы оформляется в соответствии с принятыми стандартами библиографического описания: указывается автор, название работы, место и год издания, номера страниц, используемых в работе.

Вопросы для подготовки к контрольным тестам (ПК-2- 31 ПК-1-31,ПК-2-У1 ПК-1-У1,ПК-2-В1 ПК-1-В1,):

1. Что такое контроллинг?
 - а) система внутреннего контроля;
 - б) система планирования;
 - в) система управления достижением конечных целей фирмы.
2. Когда впервые появился контроллинг?
 - а) в 90-х годах XX века;
 - б) в начале XX века;
 - в) в конце XIX века;
 - г) в средние века.
3. Что явилось главной причиной появления системы контроллинга?
 - а) промышленный рост;
 - б) депрессия;
 - в) экономический кризис.
4. Как называется специалист в области контроллинга?
 - а) аналитик;
 - б) контроллер;
 - в) аудитор.
5. В какой стране впервые введена номенклатурная должность специалиста по контроллингу
 - а) в Англии;
 - б) в Германии;
 - в) в США.
6. Где впервые появились службы контроллинга?
 - а) Германия;
 - б) Япония;
 - в) США;
 - г) Англия.
7. Какие системы построения служб контроллинга Вы знаете?
 - а) простые;
 - б) линейные;
 - в) сложные;
 - г) штабные;
 - д) а+б;
 - е) а+в;
 - ж) б+г.
8. Сколько вариантов децентрализованных систем служб контроллинга Вы знаете?
 - а) 2; б)3; в) 4; г) 5.
9. Сколько из них получили широкое распространение на практике?
 - а)1; б)2; в)3; г) 4.
10. Какое базовое образование должен иметь специалист в области контроллинга?
 - а) среднее;
 - б) среднее специальное;
 - в) высшее.
11. Что такое оперативный контроллинг?
 - а) это контроллинг цели;
 - б) это контроллинг внутренней и внешней среды;
 - в) это эффективное управление локальными стратегиями и эффективностью производства.
12. Показатель ROI является показателем стратегического контроллинга?
 - а) да;
 - б) нет;
13. По масштабам цели стратегический контроллинг нацелен на:
 - а) сильные и слабые стороны;

- б) кэш-фло;
 - в) экономическую эффективность;
 - г) обеспечение существования.
14. Когда разрабатывается стратегия глобализации?
- а) в 70-е годы;
 - б) в 80-е годы;
 - в) в 90-е годы.
15. Что является приоритетным направлением международного сотрудничества?
- а) создание СП;
 - б) кооперация;
 - в) обмен ноу-хау.
15. Стратегический контроллинг имеет отношение
- а) к стратегическому планированию;
 - б) к покрытию издержек;
 - в) к управлению эффективностью
16. Издержки производства. Что это такое?
- а) себестоимость произведенной продукции;
 - б) затраты по реализованной продукции;
 - в) совокупные затраты производства и реализации продукции;
 - г) совокупные затраты производства продукции.
17. Что такое многоступенчатое покрытие издержек?
- а) разделение издержек на ступени, связанные с этапами технологического процесса;
 - б) разделение этапов покрытия издержек от производства до реализации продукции;
 - в) анализ покрытия постоянных и переменных издержек по ступеням;
18. Какой метод используется в управлении ассортиментной политикой? а)
- одноступенчатый метод покрытия издержек;
 - б) двухступенчатый метод покрытия издержек;
 - в) многоступенчатый метод покрытия издержек.
19. Что означает Break even analyze?
- а) многоступенчатое покрытие издержек;
 - б) анализ эффективности;
 - в) анализ безубыточности.
20. Какую классификацию издержек использует метод покрытия издержек?
- а) постоянные и переменные;
 - б) прямые и косвенные;
 - в) производственные и непроизводственные.
21. Можно ли многоступенчатый анализ проводить на основе существующей системы внешней отчетности?
- а) да; б) нет.
22. Идентичны ли понятия себестоимость продукции и издержки в методе покрытия издержек?
- а) да; б) нет.
23. Как определяется величина работающего капитала?
- а) это стоимость оборотного капитала;
 - б) стоимость оборотного капитала + краткосрочные заемные средства;
 - в) стоимость оборотного капитала — краткосрочные заемные средства;
 - г) стоимость оборотного капитала + краткосрочные и долгосрочные заемные средства.
24. Что может дать использование финансовой “паутины”?
- а) определить цели стратегического контроллинга;
 - б) определить связь между различными целями финансового контроллинга;
 - в) определить эффективность производства.
25. Что такое проект - контроллинг?
- а) контроллинг, как инструмент составления инвестиционного бизнес-плана;
 - б) инструмент создания проекта инвестиционного бизнес-плана;
 - в) инструмент управления реализацией инвестиционной программы.

<p>В семестре 5 предусмотрен экзамен. Экзаменационный билет семестра 5 состоит из 3 вопросов. Типовые вопросы экзамена приведены в вопросах самоподготовки. Вопрос 1 – из перечня вопросов 1-15 самостоятельной подготовки к экзамену. Вопрос 2 – из перечня вопросов 16-30 самостоятельной подготовки к экзамену. Вопрос 3 – из перечня вопросов 31-55 для самостоятельной подготовки к экзамену.</p>
<p align="center">5.4. Методика оценки освоения дисциплины</p> <p>По курсу предусмотрен экзамен. Экзамен служит для оценки работы студента в течение семестра и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных им теоретических и практических знаний, приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления, умение синтезировать полученные знания и применять их в решении практических задач. По итогам экзамена выставляется оценка: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».</p> <p>Оценка «отлично» - Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> - глубокие знания содержания изученной дисциплины во взаимосвязи с другими дисциплинами; - аргументированные, исчерпывающие ответы на все вопросы по билету, а также дополнительные вопросы экзаменатора; - наличие собственной обоснованной позиции по обсуждаемым вопросам; - свободное использование в ответах на вопросы материалов рекомендованной основной и дополнительной литературы. <p>Оценка «хорошо» - Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знание основных терминов по содержанию изученной дисциплины; - твердые знания теоретического материала; - умение дать четкие ответы на поставленные вопросы; - владение основной литературой, рекомендованной программой дисциплины. <p>Допускаются незначительные неточности в ответах на теоретические вопросы и при выполнении практических заданий</p> <p>Оценка «удовлетворительно» - Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знания теоретического материала по изученной дисциплине; - неполные ответы на основные вопросы, допуская ошибки в ответе; недостаточное понимание сущности излагаемых вопросов; - неточные ответы на дополнительные вопросы; - недостаточное владение литературой, рекомендованной программой дисциплины. <p>Оценка «неудовлетворительно» - Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> - существенные пробелы в знаниях учебного материала; - принципиальные ошибки при ответе на основные вопросы билета, отсутствие знаний и понимания основных терминов и определений; - непонимание сущности дополнительных вопросов в рамках заданий билета; - незнание литературы, рекомендованной программой дисциплины.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1 Основная литература				
Обозначение	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Асаул А.Н.	Управление затратами и контроллинг: учебник	Электронная библиотечная система «Университетская библиотека» ONLINE Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=4347 96	Сухум: Абхазский государственный университет, 2013
Л 1.2	Живаева Т.В.	Контроллинг: учебное пособие	Электронная библиотечная система «Университетская библиотека» ONLINE Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=4972 10	Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016

Л1.3	Банникова Н.В., Лисова О.М., Грачева Д.О., Тенищев А.В.	Контроллинг: учебное пособие	Электронная библиотечная система «Университетская библиотека» ONLINE Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277466	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2013
------	---	------------------------------	--	---

6.1.2 Дополнительная литература

Обозначение	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л 2.1	Учитель Ю.Г. Разработка управленческих решений : учебник	Разработка управленческих решений: учебник	Электронная библиотечная система «Университетская библиотека» ONLINE Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117136	Москва: Юнити, 2015

6.1.3 Методические разработки

Обозначение	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л 3.1	Ченцова Е.П., Новикова О.А.	Методические указания к выполнению домашних заданий по дисциплине «Контроллинг»	НТБ СТИ НИТУ «МИСИС»	СТИ НИТУ МИСИС, 2018

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»[Электронный ресурс]: интегрированный информационный ресурс электронной научной библиотеки «КиберЛенинка». – Режим доступа: https://cyberleninka.ru			
----	--	--	--	--

6.3. Перечень программного обеспечения

П 1	Microsoft Windows
П 2	Microsoft Office

6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

И 1	— Научная электронная библиотека eLIBRARY https://elibrary.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

7.1	Учебная аудитория Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий: <ul style="list-style-type: none"> - комплект мебели для преподавателя, - комплект мебели для обучающихся, - доска аудиторная, - компьютер, - мультимедиа-проектор, - экран.
7.2	Помещение для самостоятельной работы обучающихся Учебная аудитория № 305 Перечень основного оборудования, учебно-наглядных пособий: <ul style="list-style-type: none"> - комплект мебели для преподавателя, - комплект мебели для обучающихся, - доска аудиторная, - компьютер для преподавателя, - компьютеры – 10 шт., - мультимедиа-проектор, - экран. Программное обеспечение:

	- MicrosoftWindows, - MicrosoftOffice. В помещении для самостоятельной работы обучающихся имеется подключение к сети «Интернет» и доступ в электронную информационно-образовательную среду организации.
--	---

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Главная задача лекций дисциплины «Контроллинг» дать необходимый учебный материал по конкретной теме и поставить главные проблемы, т.е. дать основные образовательные ориентиры для дальнейшего самостоятельного усвоения студентами учебного материала.

Структура лекционного курса включает в себя вступительную, основную и заключительную части.

Каждая лекция разрабатывается с учетом:

- характера, состава и уровня подготовки аудитории;
- что и в каком объеме было изучено студентами ранее по родственным дисциплинам;
- в определении места изучаемой дисциплины в учебном процессе подготовки студента.

Содержание лекции должно отвечать ряду дидактических принципов, главными из которых является: целостность, научность, доступность, систематичность и наглядность. Содержание лекции должно быть предварительно освещено вначале занятия в соответствии с планом лекции.

Самостоятельная работа направлена на усвоение системы научных и профессиональных знаний, формирования умений и навыков, приобретение опыта самостоятельной деятельности в сфере организационного управления.

Виды самостоятельной работы по курсу:

- а) по целям: подготовка к лекционным и практическим, самостоятельной работе.
- б) по характеру работы: изучение литературы, конспектов лекций, выполнение домашнего задания, выполнение контрольных тестирований.

После изучения каждого раздела дисциплины необходимо выполнить контрольное тестирование по данному разделу с целью оценивания знаний. Контрольное тестирование проводится в часы самостоятельной работы.

По курсу предусмотрен экзамен.

К экзамену допускаются студенты, выполнившие домашнее задание и контрольное тестирование.